

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования

«МИЧУРИНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Кафедра финансов и бухгалтерского учета

УТВЕРЖДЕНА	УТВЕРЖДАЮ
решением	Председатель
учебно-	учебно-
методического	методического
совета	совета
университета	университета
(протокол № 7	Р.А. Чмир
от 22апреля 2026	«22» апреля
г.)	2026 г.

рабочая программа дисциплины (модуля)

ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Направление подготовки	38.03.02. Менеджмент
Направленность (профиль)	Менеджмент в АПК
Квалификация выпускника	Бакалавр

Мичуринск, 2026 г.

1.Цели освоения дисциплины (модуля)

Целями освоения дисциплины (модуля) «Финансовый менеджмент» являются: формирование современных фундаментальных знаний в области теории управления финансами организации, методов финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации.

Задачи дисциплины:

- ~ изучение содержания финансового менеджмента, как науки управления финансами организаций;
- ~ анализ эволюции финансового менеджмента за рубежом и в России;
- ~ изучение системы информационного обеспечения финансового менеджмента;
- ~ рассмотрение базовых концепций финансового менеджмента;
- ~ овладение современными методами и моделями формирования финансовой политики организации;
- ~ изучение содержания финансовой политики, ее целей, и задач;
- ~ изучение системы управления текущими издержками в организации;
- ~ овладение основами финансирования текущей деятельности оборотными активами организации;
- изучение политики управления капиталом организации.
- изучение финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем

При освоении данной дисциплины (модуля) учитываются трудовые функции следующих профессиональных стандартов:

08.018 Специалист по управлению рисками утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 августа 2018 года N 564н

2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина «Финансовый менеджмент» относится к части формируемой участниками образовательных отношений Б 1.В.08.

Изучение дисциплины «Финансовый менеджмент» осуществляется на основе знаний, полученных по дисциплинам « Управление инновационной деятельностью в АПК» , «Стратегия предприятия», «Стратегический менеджмент в АПК ». Кроме этого, учебный материал имеет тесную связь и с другими дисциплинами. Этот курс закладывает основы прикладных профессиональных знаний, которые в процессе дальнейшего обучения конкретизируются и углубляются.

3.Планируемые результаты обучения по дисциплине(модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

В результате изучения дисциплины (модуля) обучающийся должен освоить

трудовые функции:

Выработка мероприятий по воздействию на риск в разрезе отдельных видов и их экономическая оценка В/01.6

Трудовые действия

-Мониторинг рисков и мониторинг мероприятий по воздействию на риски

-Оценка деятельности подразделений по воздействию на риски

Разработка методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений В/04.6

Трудовые действия

-Разработка методик управления разными видами рисков в соответствии с принятой в организации классификацией рисков

-Разработка и актуализация отдельных методов и нормативных документов системы управления рисками

-Мониторинг системы управления рисками, актуализация карт рисков по бизнес-процессам, направлениям бизнеса

-Разработка мероприятий по управлению рисками совместно с ответственными за риск сотрудниками организации - владельцами риска

-Анализ применяемых способов управления рисками и мероприятий по управлению рисками

Процесс изучения дисциплины (модуля) направлен на формирование следующих компетенций:

универсальных компетенций

УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности

профессиональных компетенций :

ПК-2. Способен проводить анализ финансово-хозяйственной деятельности и управление рисками в соответствии с нормами корпоративной культуры

Планируемые результаты обучения* (индикаторы достижения компетенции)	Критерии оценивания результатов обучения			
	Низкий (допороговый) компетенция не сформирована	Пороговый	Базовый	Продвинутый
УК-10 ИД-2 _{УК-10} – Применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей, использует финансовые инструменты для управления личными финансами (личным бюджетом), контролирует собственные экономические и	Не применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей, не использует финансовые инструменты для управления личными финансами (личным бюджетом), не	Удовлетворительно применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей, частично использует финансовые	Хорошо применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей, но не в полной мере использует финансовые инструменты	Отлично применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей, в полной мере использует финансовые инструменты для управления личными финансами (личным

финансовые риски	контролирует собственные экономические и финансовые риски	инструменты для управления личными финансами (личным бюджетом), нерегулярно контролирует собственные экономические и финансовые риски	для управления личными финансами (личным бюджетом), периодически контролирует собственные экономические и финансовые риски	бюджетом), постоянно контролирует собственные экономические и финансовые риски
ПК-2. И Д - 2 п к - 2 Проводит анализ финансово-хозяйственной деятельности организаций АПК и управление рисками	Не может проводить анализ финансово-хозяйственной деятельности организаций АПК и управление рисками	Удовлетворительно проводит анализ финансово-хозяйственной деятельности организаций АПК и управление рисками	Хорошо проводит анализ финансово-хозяйственной деятельности организаций АПК и управление рисками	Отлично проводит анализ финансово-хозяйственной деятельности организаций АПК и управление рисками

В результате освоения компетенций обучающийся должен знать:

- методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей, использует финансовые инструменты для управления личными финансами (личным бюджетом), контролирует собственные экономические и финансовые риски

- анализ финансово-хозяйственной деятельности организаций АПК и управление рисками

- сущность финансового менеджмента, его цель, задачи, структуру службы финансового директора;

- должностные обязанности финансового директора;

- информационное обеспечение финансового менеджмента;

- финансовую отчетность с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем;

- современные законодательные, нормативные документы, методические материалы;

- эволюцию финансового менеджмента за рубежом и в России;

- базовые концепции финансового менеджмента;

- научный инструментарий, т.е. методы и модели, используемые в финансовом менеджменте.

уметь:

- применять методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей, использует финансовые инструменты для управления личными финансами (личным бюджетом), контролирует собственные экономические и финансовые риски

- проводить анализ финансово-хозяйственной деятельности организаций АПК и управление рисками

- анализировать информационные материалы организации по состоянию его финансового положения;
- использовать полученные знания для разработки финансовой политики организации;
- применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации;
- составлять финансовую отчетность с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации.

владеть:

- навыками анализа финансово-хозяйственной деятельности организаций АПК и управление рисками
- навыками разрешения финансовых проблем;
- способностью свободно мыслить, использовать для выражения своих мыслей финансовую терминологию;
- навыками самостоятельного поиска финансовой информации;
- опытом самостоятельной работы, дискуссий и научного творчества;
- практическими навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты;
- основными методами финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации .

3.1. Матрица соотнесения тем/разделов учебной дисциплины (модуля) и формируемых в них универсальных и профессиональных компетенций

Разделы, темы дисциплины	УК-10	ПК-2	Общее количество компетенций
1.Содержание финансового менеджмента и его место в системе управления организацией	х	х	2
2.Эволюция финансового менеджмента за рубежом и в России	х	х	2
3.Базовые концепции финансового менеджмента	х	х	2
4.Методологические основы принятия финансовых решений	х	х	2
5.Информационное обеспечение финансового менеджмента	х	х	2
6.Финансовая политика организации	х	х	2
7.Финансовый менеджмент в условиях инфляции	х	х	2
8.Международные аспекты финансового менеджмента	х	х	2

4. Структура и содержание дисциплины (модуля)

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы 108 акад. часов.

4.1 Объем дисциплины и виды учебной работы

Виды занятий	Всего акад. часов		
	очная форма (6 семестр)	Очно-заочная (7 семестр)	заочная форма обучения (4 курс)
Общая трудоемкость дисциплины	108	108	108
Контактная работа обучающихся с преподавателем	48	54	18
Аудиторные занятия	48	54	18
Лекции	16	18	8
Практическое занятия всего	32	36	10
в том числе в форме практической подготовки	16	16	4
Самостоятельная работа	60	54	86
Проработка учебного материала по дисциплине (конспектов лекций, учебников, материалов сетевых ресурсов), подготовка к практическим занятиям	20	18	25
Выполнение индивидуальных заданий	20	18	35
Подготовка к модульному компьютерному тестированию (выполнение тренировочных тестов)	20	18	26
Контроль	-	-	4
Вид итогового контроля	зачет	зачет	зачет

4.2. Лекции

№	Раздел дисциплины (модуля), темы лекций и их содержание	Объем в акад.час очная форма	Объем в акад.час очно-заочная форма	Объем в акад.час х заочная форма	Формируемые компетенции
1	Содержание финансового менеджмента и его место в системе управления организацией	2	2	1	УК-10,ПК-2
2	Эволюция финансового менеджмента за рубежом и в России	2	2	1	УК-10,ПК-2
3	Базовые концепции финансового менеджмента	2	4	1	УК-10,ПК-2
4	Методологические основы принятия финансовых решений	2	2	1	УК-10,ПК-2
5	Информационное обеспечение финансового менеджмента	2	2	1	УК-10,ПК-2

6	Финансовая политика организации	2	2	1	УК-10,ПК-2
7	Финансовый менеджмент в условиях инфляции	2	2	1	УК-10,ПК-2
8	Международные аспекты финансового менеджмента	2	2	1	УК-10,ПК-2
	Итого	16	18	8	

4.3. Практические занятия

№	Наименование занятия	Объем в акад. часах очная форма	Объем в акад. часах очно- заочная форма	Объем в акад. час заочная форма	Форми руемые компет енции
1	Содержание финансового менеджмента и его место в системе управления организацией	4	4	2	УК-10,ПК-2
2	Эволюция финансового менеджмента за рубежом и в России	4	4	2	УК-10,ПК-2
3	Базовые концепции финансового менеджмента	4	4	1	УК-10,ПК-2
4	Методологические основы принятия финансовых решений (в форме практической подготовки)	4	6	1	УК-10,ПК-2
5	Информационное обеспечение финансового менеджмента (в форме практической подготовки)	4	6	1	УК-10,ПК-2
6	Финансовая политика организации (в форме практической подготовки)	4	4	1	УК-10,ПК-2
7	Финансовый менеджмент в условиях инфляции(в форме практической подготовки)	4	4	1	УК-10,ПК-2
8	Международные аспекты финансового менеджмента	4	4	1	УК-10,ПК-2
	Итого	32	36	10	

4.4. Лабораторные работы не предусмотрены

4.5 Самостоятельная работа обучающихся

Раздел дисциплины	Вид самостоятельной работы	Объем акад. часов, очная форма	Объем акад. часов, очно- заочна	Объем акад. часов, заочная форма
----------------------	----------------------------	--	---	--

			я форма	
Содержание финансового менеджмента и его место в системе управления организацией	Проработка учебного материала по дисциплине (конспектов лекций, учебников, материалов сетевых ресурсов), подготовка к практическим занятиям	2	2	2
	Выполнение индивидуальных заданий	2	2	4
	Подготовка к модульному компьютерному тестированию (выполнение тренировочных тестов)	2	2	4
Эволюция финансового менеджмента за рубежом и в России	Проработка учебного материала по дисциплине (конспектов лекций, учебников, материалов сетевых ресурсов), подготовка к практическим занятиям	2	2	2
	Выполнение индивидуальных заданий	2	2	4
	Подготовка к модульному компьютерному тестированию (выполнение тренировочных тестов)	2	2	4
Базовые концепции финансового менеджмента	Проработка учебного материала по дисциплине (конспектов лекций, учебников, материалов сетевых ресурсов), подготовка к практическим занятиям	2	2	2
	Выполнение индивидуальных заданий	2	2	4
	Подготовка к модульному компьютерному тестированию (выполнение тренировочных тестов)	2	2	4
Методологические основы принятия финансовых решений	Проработка учебного материала по дисциплине (конспектов лекций, учебников, материалов сетевых ресурсов), подготовка к практическим занятиям	2	2	2
	Выполнение индивидуальных заданий	2	2	4
	Подготовка к модульному компьютерному тестированию (выполнение тренировочных тестов)	2	2	4
Информационное обеспечение финансового менеджмента	Проработка учебного материала по дисциплине (конспектов лекций, учебников, материалов сетевых ресурсов), подготовка к практическим занятиям	4	4	4
	Выполнение индивидуальных заданий	4	4	4

	Подготовка к модульному компьютерному тестированию (выполнение тренировочных тестов)	4	4	4
Финансовая политика организации	Проработка учебного материала по дисциплине (конспектов лекций, учебников, материалов сетевых ресурсов), подготовка к практическим занятиям	4	4	4
	Выполнение индивидуальных заданий	4	2	4
	Подготовка к модульному компьютерному тестированию (выполнение тренировочных тестов)	4	2	4
Финансовый менеджмент в условиях инфляции	Проработка учебного материала по дисциплине (конспектов лекций, учебников, материалов сетевых ресурсов), подготовка к практическим занятиям	2	2	4
	Выполнение индивидуальных заданий	2	1	4
	Подготовка к модульному компьютерному тестированию (выполнение тренировочных тестов)	2	1	1
Международные аспекты финансового менеджмента	Проработка учебного материала по дисциплине (конспектов лекций, учебников, материалов сетевых ресурсов), подготовка к практическим занятиям	2	2	5
	Выполнение индивидуальных заданий,	2	1	7
	Подготовка к модульному компьютерному тестированию (выполнение тренировочных тестов)	2	1	1
Итого		60	54	86

4.6. Выполнение контрольной работы по заочной форме обучения

Обучающиеся по заочной форме, выполняют контрольную работу по дисциплине. Структура контрольной работы содержит два теоретических вопроса, требующих полного, развернутого ответа. Вариант индивидуального задания выдается на установочной лекции. При этом обучающийся имеет право выбрать вариант контрольной работы самостоятельно с учетом темы своего исследования. Контрольная работа должна включать в себя содержательную часть, список использованных источников, указание на дату выполнения работы и подпись автора. По результатам проверки контрольной работы обучающийся допускается до сдачи зачета по дисциплине.

При выполнении контрольной работы обучающийся должен:

- продемонстрировать владение понятийным аппаратом по вопросам контрольной работы;
- грамотно применять нормативно-правовые документы, действующие в изучаемой области, в случае необходимости - изложить их основные положения;
- квалифицированно определять подходы к управлению финансами, объяснять методику расчета отдельных показателей;

Объем контрольной работы не нормируется, он должен отвечать принципам

достаточности и целесообразности. Использование учебного и фактического материала должно обязательно сопровождаться ссылками на источники литературы. В конце работы должен быть представлен список использованных источников в количестве не менее 5 источников.

4.7 Содержание разделов дисциплины

Тема 1 Содержание финансового менеджмента и его место в системе управления организацией

Понятие финансового менеджмента и связь дисциплины с другими науками. Цель финансового менеджмента.

Задачи, функции, механизм финансового менеджмента. Структура службы финансового директора. Квалификационная характеристика финансового менеджера.

Финансовый менеджмент как система управления. Субъект и объект управления финансами организаций. Правовая и налоговая среда деятельности финансового менеджера.

Методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей, использует финансовые инструменты для управления личными финансами (личным бюджетом), контролирует собственные экономические и финансовые риски

Тема 2 Эволюция финансового менеджмента за рубежом и в России

Развитие науки «Финансовый менеджмент» за рубежом. Разработки Г. Марковица, Дж. Уильямса, У. Шарпа, Ф. Модильяни, М. Миллера. Теория портфеля и теория структуры капитала как начальный этап формирования науки управления финансами.

Становление науки о финансовом менеджменте в России. Балансоведение и финансовые вычисления. Основоположники финансового менеджмента.

Тема 3 Базовые концепции финансового менеджмента

Концепции денежного потока, временной ценности денежных ресурсов компромисса между риском и доходностью, стоимости капитала, эффективности рынка капитала, ассиметричности информации, агентских отношений, альтернативных затрат, временной неограниченности функционирования хозяйствующего субъекта.

Тема 4 Методологические основы принятия финансовых решений

Финансовый инструмент. Научный инструментарий финансового менеджмента: первичные, вторичные финансовые инструменты. Прогнозно-аналитические, общеэкономические, специальные методы и модели, используемые в финансовом менеджменте.

Методы экономической диагностики эффективности управления финансами. Разработка и актуализация отдельных методов и нормативных документов системы управления рисками

Тема 5 Информационное обеспечение финансового менеджмента

Информационная база. Показатели, характеризующие общеэкономическое развитие страны, отраслевую принадлежность организации, конъюнктуру финансового рынка, показатели, формируемые из внутренних источников информации. Понятие финансовой отчетности. Показатели информации.

Принципы построения финансовой отчетности.

Содержание финансовой отчетности. Структура баланса с приложениями. Отчет о движении денежных средств. Денежный поток и методы его оценки. Методы управления денежным оборотом.

Совершенствование системы информационного обеспечения финансового менеджмента.

Анализ финансово-хозяйственной деятельности организаций АПК и управление рисками-

Разработка методик управления разными видами рисков в соответствии с принятой

в организации классификацией рисков

Разработка и актуализация отдельных методов и нормативных документов системы управления рисками

Тема 6 Финансовая политика организации

Финансовая политика организации, понятие, цель. Мероприятия в области управления финансами, осуществляемые при разработке финансовой политики. Основные направления разработки финансовой политики организации: анализ финансово-экономического состояния предприятия, разработка учетной, налоговой политики, выработка кредитной политики, управление оборотными средствами, кредиторской, дебиторской задолженностью, издержками предприятия, выбор амортизационной и дивидендной политики.

Бюджетирование деятельности организации. Финансовое планирование и прогнозирование. Стратегическое, долгосрочное и краткосрочное финансовое планирование. Финансовая стратегия. Методы прогнозирования основных финансовых показателей. -Мониторинг рисков и мониторинг мероприятий по воздействию на риски

Тема 7 Финансовый менеджмент в условиях инфляции

Усложнение планирования. Возрастающая потребность в дополнительных источниках финансирования. Увеличение процентов по ссудам и займам. Необходимость диверсификации собственного инвестиционного портфеля. Банкротство и финансовая реструктуризация. Антикризисное управление. Особенности финансового менеджмента в субъектах хозяйствования разных форм собственности.

Мониторинг рисков и мониторинг мероприятий по воздействию на риски

Тема 8 Международные аспекты финансового менеджмента

Специфика управления финансами при выходе предприятия на международные рынки. Ответность западных компаний как источник финансовой информации в условиях международного сотрудничества. Финансовый менеджмент в транснациональных корпорациях и других акционерных обществах

5.Образовательные технологии

Вид учебной работы	Образовательные технологии
Лекции	Электронные материалы, использование мультимедийных средств, раздаточный материал
Практические занятия	Тестирование, выполнение групповых аудиторных заданий, индивидуальные доклады
Самостоятельные работы	Защита и презентация результатов самостоятельного исследования на занятиях

6 .Оценочные средства дисциплины (модуля)

6.1. Паспорт фонда оценочных средств по дисциплине

«Финансовый менеджмент»

№	Контролируемые темы дисциплины	Код контролируемой компетенции	Наименование оценочных средств	Количество
1	Содержание финансового менеджмента и его место в системе управления	УК-10,ПК-2	Тестовые задания Темы рефератов	16 5

	организацией		Вопросы для зачета	7
2	Эволюция финансового менеджмента за рубежом и в России	УК-10,ПК-2	Тестовые задания Темы рефератов Вопросы для зачета	16 3 7
3	Базовые концепции финансового менеджмента	УК-10,ПК-2	Тестовые задания Темы рефератов Вопросы для зачета	16 3 7
4	Методологические основы принятия финансовых решений	УК-10,ПК-2	Тестовые задания Темы рефератов Вопросы для зачета	16 3 7
5	Информационное обеспечение финансового менеджмента	УК-10,ПК-2	Тестовые задания Темы рефератов Вопросы для зачета	12 3 7
6	Финансовая политика организации	УК-10,ПК-2	Тестовые задания Темы рефератов Вопросы для зачета	12 3 5
7	Финансовый менеджмент в условиях инфляции	УК-10,ПК-2	Тестовые задания Темы рефератов Вопросы для зачета	6 3 5
8	Международные аспекты финансового менеджмента	УК-10,ПК-2	Тестовые задания Темы рефератов Вопросы для зачета	6 2 5

6.2. Перечень вопросов для зачета

1. Понятие, цель и задачи финансового менеджмента как науки управления финансами хозяйствующего субъекта УК-10,ПК-2
2. Функции принципы финансового менеджмента УК-10,ПК-2
3. Квалификационная характеристика финансового менеджера УК-10,ПК-2
4. Структура службы финансового менеджера и их функции УК-10,ПК-2
5. Эволюция финансового менеджмента за рубежом УК-10,ПК-2
6. Становление науки о финансовом менеджменте в России УК-10,ПК-2
7. Базовые концепции, используемые в финансовом менеджменте УК-10,ПК-2
8. Общеэкономические методы и модели, используемые в финансовом менеджменте УК-10,ПК-2

9. Понятие хеджирования. Форвардные и фьючерсные договоры. Опцион УК-10,ПК-2
10. Понятие денежного потока. Прямой и косвенный методы определения денежного потока УК-10,ПК-2
11. Понятие, структура финансовой политики хозяйств. УК-10,ПК-2
12. Анализ финансово-экономического состояния предприятия как одно из направлений разработки финансовой политики хозяйствующего субъекта УК-10,ПК-2
13. Разработка финансовой политики УК-10,ПК-2
14. Управление оборотным капиталом – как одно из направлений разработки финансовой политики хозяйствующего субъекта. УК-10,ПК-2
15. Управление кредиторской задолженностью в рамках финансовой политики хозяйствующего субъекта. УК-10,ПК-2
16. Управление запасами хозяйствующего субъекта. УК-10,ПК-2
17. Управление денежными активами хозяйствующего субъекта УК-10,ПК-2
18. Понятие финансовой отчетности. Пользователи финансовой отчетности УК-10,ПК-2
19. Содержание финансовой отчетности. Бухгалтерский баланс УК-10,ПК-2
20. Отчет о финансовых результатах. УК-10,ПК-2
21. Отчет о движении денежных средств УК-10,ПК-2
22. Приложение к бухгалтерскому балансу. УК-10,ПК-2
23. Бюджетирование деятельности хозяйствующего субъекта. УК-10,ПК-2
24. Финансовый менеджмент малого бизнеса УК-10,ПК-2
25. Финансовый менеджмент в условиях инфляции УК-10,ПК-2
26. Финансовые инструменты, применяемые в финансовом менеджменте УК-10,ПК-2
27. Деловая репутация организации. УК-10,ПК-2
28. Разработка учетной политики как составная часть финансовой политики хозяйствующего субъекта УК-10,ПК-2
29. Разработка налоговой политики в системе финансовой политики хозяйствующего субъекта УК-10,ПК-2
30. Выработка кредитной политики – как одно из направлений финансовой политики хозяйствующего субъекта УК-10,ПК-2
31. Управление издержками предприятия в системе финансовой политики хозяйствующего субъекта УК-10,ПК-2
32. Выбор амортизационной политики хозяйствующего субъекта УК-10,ПК-2
33. Дивидендная политика хозяйствующего субъекта УК-10,ПК-2
34. Приложение к бухгалтерскому балансу УК-10,ПК-2
35. Компьютерные технологии аналитической поддержки информационной базы финансового менеджмента УК-10,ПК-2
36. Финансовые инструменты, применяемые в финансовом менеджменте УК-10,ПК-2
37. Классификация оборотных активов по основным признакам. УК-10,ПК-2
38. Управление ликвидностью хозяйствующего субъекта как основная цель финансового менеджмента в процессе управления денежными активами УК-10,ПК-2
39. Управление дебиторской задолженностью в рамках финансовой политики хозяйствующего субъекта.. УК-10,ПК-2
40. Механизм финансового менеджмента УК-10,ПК-2
41. Сущность и дискуссионные вопросы становления финансового менеджмента УК-10,ПК-2
42. Разработки Г. Марковица, Д. Уильямса, У Шарпа, Ф. Модильяни, М. Миллера УК-10,ПК-2

43. Основоположники финансового менеджмента. Научные школы. УК-10, ПК-2
44. Основные методы финансового менеджмента: принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации УК-10, ПК-2
45. Основные методы финансового менеджмента: управления оборотным капиталом УК-10, ПК-2
46. Необходимость диверсификации собственного инвестиционного портфеля в условиях инфляции УК-10, ПК-2
47. Банкротство и финансовая реструктуризация. УК-10, ПК-2
48. Антикризисное управление предприятием. УК-10, ПК-2
- УК-10, ПК-2.
49. Методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей, использует финансовые инструменты для управления личными финансами (личным бюджетом), контролирует собственные экономические и финансовые риски УК-10, ПК-2
50. Анализ финансово-хозяйственной деятельности организаций АПК и управление рисками УК-10, ПК-2

6.3. Шкала оценочных средств

При функционировании модульно-рейтинговой системы обучения знания, умения и навыки, приобретаемые студентами в процессе изучения дисциплины, оцениваются в рейтинговых баллах. Учебная дисциплина имеет итоговый рейтинг -100 баллов, который складывается из рубежного (40 баллов), промежуточного – (50 баллов) и поощрительного рейтинга (10 баллов). Итоговая оценка знаний по дисциплине определяется на основании перевода итогового рейтинга в 5-ти балльную шкалу с учетом соответствующих критериев оценивания.

Уровни освоения компетенций	Критерии оценивания	Оценочные средства (кол-во баллов)
Продвинутый (75 -100 баллов) «зачтено»	– полное знание учебного материала из разных разделов дисциплины с раскрытием сущности в области финансового менеджмента – умение ясно, логично и грамотно излагать изученный материал, производить собственные размышления, делать умозаключения и выводы с добавлением комментариев, пояснений, обоснований; – грамотное владение финансовыми методами На этом уровне обучающийся способен творчески применять полученные знания путем самостоятельного конструирования способа деятельности, поиска новой информации.	тестовые задания (30-40 баллов); реферат (7-10 баллов); вопросы к зачету (38-50 баллов);
Базовый (50 -74 балла) –	– знание основных теоретических и методических положений по	тестовые задания (20-29 баллов);

«зачтено»	изученному материалу, указание правильной методики расчета большинства показателей и их взаимосвязей; –умение собирать, систематизировать, анализировать и грамотно использовать практический материал для иллюстрации теоретических положений; –владение методиками расчета и анализа финансовых показателей, характеризующих экономические явления и процессы на микро- и макроуровне, с оценкой их уровня. На этом уровне обучающимся используется комбинирование известных алгоритмов.	реферат (5-9 баллов); вопросы к зачету (25-36 балл);
Пороговый (35 - 49 баллов) – или «зачтено»	–поверхностное знание сущности финансового менеджмента, финансовых показателей –умение осуществлять поиск информации по полученному заданию, сбор и частичный анализ данных при проведении конкретных экономических расчетов; На этом уровне обучающийся способен по памяти воспроизводить ранее усвоенную информацию	тестовые задания (14-19 баллов); (3-7 балла); вопросы к зачету (18-23 баллов);
Низкий (допороговый) (компетенция не сформирована) (менее 35 баллов) – «не зачтено»	–незнание терминологии дисциплины; приблизительное представление о предмете и методах дисциплины; отрывочное, без логической последовательности изложение информации, косвенным образом затрагивающей некоторые аспекты программного материала; – неумение выполнить собственные расчеты аналогичного характера по образцу, –невладение вычислительными процедурами по применению финансовых методов. На этом уровне обучающийся не способен самостоятельно, без помощи извне, воспроизводить и применять полученную информацию.	тестовые задания (0-13 баллов); реферат (0-4 балла); вопросы кзачету (0 -17 баллов);

Все комплекты оценочных средств (контрольно-измерительных материалов), необходимых для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций в процессе освоения дисциплины (модуля) подробно представлены в документе «Фонд оценочных средств дисциплины (модуля)».

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

7.1. Учебная литература

- 1.Погодина Т. В. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для прикладного бакалавриата / Т. В. Погодина. — М. : Издательство Юрайт, 2023. — 351 с. - Режим доступа:[http:// biblio-online.ru](http://biblio-online.ru)
- 2.Румянцева Е. Е. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вызов/ Е. Е. Румянцева. — М. : Издательство Юрайт, 2023. — 360 с. –(Высшее образование) Режим доступа:[http:// biblio-online.ru](http://biblio-online.ru)
- 3.Синицина Н.Я.. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вызов/Н.Я.Синицина.— М. : Издательство Юрайт, 2023. —196с. – Высшее образование) Режим доступа:[http:// biblio-online.ru](http://biblio-online.ru)
- 4..Финансовый менеджмент: проблемы и решения в 2 ч. Часть 1 : учебник для бакалавриата и магистратуры / А. З. Бобылева [и др.] ; под ред. А. З. Бобылевой. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2024. — 573 с. - Режим доступа:[http:// biblio-online.ru](http://biblio-online.ru)

7.2. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

- 1.www.garant.ru - справочно-правовая система «ГАРАНТ»
- www.consultant.ru - справочно-правовая система «Консультант Плюс»
- 2.www.minfin.ru – официальный сайт Министерства финансов РФ
- www.nalog.ru – официальный сайт ФНС РФ
- 3.www.ach.gov.ru – официальный сайт счетной палаты РФ
- 4.www.roskazna.ru –официальный сайт Казначейства России
- 5.www.rg.ru – сайт Российской газеты

7.3.Методические указания по освоению дисциплины

- 1.Квочкина В.И., Квочкин А.Н. Учебно-методический комплекс по дисциплине «Финансовый менеджмент» для обучающихся по направлению подготовки 38.03.02. Менеджмент Мичуринск 2023

7.4. Информационные и цифровые технологии (программное обеспечение, современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы)

Учебная дисциплина (модуль) предусматривает освоение информационных и цифровых технологий. Реализация цифровых технологий в образовательном пространстве является одной из важнейших целей образования, дающей возможность развивать конкурентоспособные качества обучающихся как будущих высококвалифицированных специалистов.

Цифровые технологии предусматривают развитие навыков эффективного решения задач профессионального, социального, личностного характера с использованием различных видов коммуникационных технологий. Освоение цифровых технологий в рамках данной дисциплины (модуля) ориентировано на способность безопасно и надлежащим образом получать доступ, управлять, интегрировать, обмениваться, оценивать и создавать информацию с помощью цифровых устройств и сетевых технологий. Формирование цифровой компетентности предполагает работу с данными, владение инструментами для коммуникации.

7.4.1 Электронно-библиотечные системы и базы данных

1. ООО «ЭБС ЛАНЬ» (<https://e.lanbook.com/>) (договор на оказание услуг от 01.09.2025 № б/н (Сетевая электронная библиотека).
2. База данных электронных информационных ресурсов ФГБНУ ЦНСХБ (договор по обеспечению доступа к электронным информационным ресурсам ФГБНУ ЦНСХБ через терминал удаленного доступа (ТУД ФГБНУ ЦНСХБ) от 01.12.2025 № 04-УТ/2025).
3. ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ» (<https://urait.ru/>) (договор на оказание услуг по предоставлению доступа к образовательной платформе ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ» от 01.09.2025 № 7326).
4. Электронно-библиотечная система «Вернадский» (<https://vernadsky-lib.ru>) (договор на безвозмездное использование произведений от 26.03.2020 № 14/20/25).
5. База данных НЭБ «Национальная электронная библиотека» (<https://rusneb.ru/>) (договор о подключении к НЭБ и предоставлении доступа к объектам НЭБ от 02.09.2024 № 101/НЭБ/4712-п).
6. Договор о сотрудничестве по оказанию библиотечно-информационных и социокультурных услуг пользователям университета из числа инвалидов по зрению, слабовидящих, инвалидов других категорий с ограниченным доступом к информации, лиц, имеющих трудности с чтением плоскостпечатного текста ТОГБУК «Тамбовская областная универсальная научная библиотека им. А.С. Пушкина» Филиал «Специальная библиотека для слепых им. Н.А. Островского» (<https://www.tambovlib.ru>) (договор о сотрудничестве от 10.10.2024 № 0001).

7.4.2. Информационные справочные системы

1. Справочная правовая система КонсультантПлюс (договор поставки, адаптации и сопровождения экземпляров систем КонсультантПлюс от 24.02.2026 № 12760 /13900/ЭС).
2. Электронный периодический справочник «Система ГАРАНТ» (договор на услуги по сопровождению от 11.02.2026 № 194-01/2026).

7.4.3. Современные профессиональные базы данных

1. База данных нормативно-правовых актов информационно-образовательной программы «Росметод» (договор от 06.11.2025 № 505/2025)
2. База данных Научной электронной библиотеки eLIBRARY.RU – российский информационно-аналитический портал в области науки, технологии, медицины и образования - <https://elibrary.ru/>
3. Портал открытых данных Российской Федерации - <https://data.gov.ru/>
4. Открытые данные Федеральной службы государственной статистики - <https://rosstat.gov.ru/opendata>
5. Сайт Ассоциация менеджеров Режим доступа www.amr.ru
6. Сайт Агропромышленный союз России Режим доступа www.apsr.ru
7. Сайт Федеральной службы государственной статистики РФ. - Режим доступа: www.gks.ru

7.4.4. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

	Наименование	Разработчик ПО (правообладатель)	Доступность (лицензионное, свободно распространяемое)	Ссылка на Единый реестр российских программ для ЭВМ и БД (при наличии)	Реквизиты подтверждающего документа (при наличии)

			яемое)		
1	Microsoft Windows, Office Professional	Microsoft Corporation	Лицензионное	-	Лицензия от 04.06.2015 № 65291651 срок действия: бессрочно
2	Антивирусное программное обеспечение Kaspersky Endpoint Security для бизнеса	АО «Лаборатория Касперского» (Россия)	Лицензионное	https://reestr.digital.gov.ru/reestr/366574/?sphrase_id=415165	Сублицензионный договор с ООО «Софттекс» от 09.12.2024 № б/н, срок действия: с 09.12.2024 по 09.12.2025
3	МойОфисСтандартный - Офисный пакет для работы с документами и почтой (myoffice.ru)	ООО «Новые облачные технологии» (Россия)	Лицензионное	https://reestr.digital.gov.ru/reestr/301631/?sphrase_id=2698444	Контракт с ООО «Рубикон» от 24.04.2019 № 0364100000819000012 срок действия: бессрочно
4	Офисный пакет «Р7-Офис» (desktopная версия)	АО «Р7»	Лицензионное	https://reestr.digital.gov.ru/reestr/306668/?sphrase_id=4435041	Контракт с ООО «Софттекс» от 24.10.2023 № 0364100000823000007 срок действия: бессрочно
5	Операционная система «Альт Образование»	ООО "Базальт свободное программное обеспечение"	Лицензионное	https://reestr.digital.gov.ru/reestr/303262/?sphrase_id=4435015	Контракт с ООО «Софттекс» от 24.10.2023 № 0364100000823000007 срок действия: бессрочно
6	Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат ВУЗ» (https://docs.antiplagiat.ru)	АО «Антиплагиат» (Россия)	Лицензионное	https://reestr.digital.gov.ru/reestr/303350/?sphrase_id=2698186	Лицензионный договор с АО «Антиплагиат» от 23.05.2024 № 8151, срок действия: с 23.05.2024 по 22.05.2025
7	Acrobat Reader - просмотр	Adobe Systems	Свободно распростран	-	-

	документов PDF, DjVU		яемое		
8	Foxit Reader - просмотр документов PDF, DjVU	Foxit Corporation	Свободно распространяемое	-	-

7.4.5. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

1. CDTOWiki: база знаний по цифровой трансформации <https://cdto.wiki/>

7.4.6. Цифровые инструменты, применяемые в образовательном процессе

1. LMS-платформа Moodle
2. Виртуальная доска Миро: miro.com
3. Виртуальная доска SBoard <https://sboard.online>
4. Облачные сервисы: Яндекс.Диск, Облако Mail.ru
5. Сервисы опросов: Яндекс.Формы, MyQuiz
6. Сервисы видеосвязи: Яндекс.Телемост, Webinar.ru
7. Сервис совместной работы над проектами для небольших групп Trello <http://www.trello.com>

7.4.7. Цифровые технологии, применяемые при изучении дисциплины

	Цифровые технологии	Виды учебной работы, выполняемые с применением цифровой технологии	Формируемые компетенции
.	Облачные технологии	Лекции Практические занятия	УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности
.	Облачные технологии	Лекции Практические занятия	ПК-2. Способен проводить анализ финансово-хозяйственной деятельности и управление рисками в соответствии с нормами корпоративной культуры

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

Учебные занятия с обучающимися проводятся в закреплённых за кафедрой финансов и бухгалтерского учета в аудиториях а также в других аудиториях университета согласно расписанию.

Наименование специальных * помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа
Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа (г. Мичуринск ул. Интернациональная д.101 - 1/303)	1. Ноутбук Asus K50AF M600/3G500/Gb (инв. № 2101045176) 2. Проектор Acer X113PH SVG/DLP/3D/3000 Lm/1300:1/HDMI/10000 Hrs2.5kg (инв. № 21013400768) 3. Экран настенный DigisOptimal-C формат 1:1 (200*200) MW DSOS-1103. (инв. № 21013400766) 4. Наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий Компьютерная техника подключена к сети «Интернет» и обеспечена доступом к ЭИОС университета.	1. Лицензия от 31.12.2013 № 49413124: Microsoft Windows XP, 7, Microsoft Office 2003, 2010 2. Сайт Ассоциация менеджеров Режим доступа www.amr.ru 3. Сайт Агропромышленный союз России Режим доступа www.apsg.ru
Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (компьютерный класс) (г. Мичуринск ул. Интернациональная д.101 - 1/312)	1. Компьютер Celeron E3500 (инв. № 2101045286, 2101045288, 2101045289, 2101045291, 2101045292, 2101045293, 2101045295, 2101045296, 2101045297, 2101045299, 2101045300, 2101045302, 2101045303) 2. Доска меловая Magnetoplan SP 1500*1200 мм, зелен, магн. повер-ть (инв. № 41013602238, 41013602237) Компьютерная техника подключена к сети «Интернет» и обеспечена доступом в ЭИОС университета. 3. Наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий"	1. Лицензия от 31.12.2013 № 49413124: Microsoft Windows XP, 7, Microsoft Office 2003, 2010 2. Электронный периодический 3. Банковское право - http://www.karta-smi.ru/5602 4. Сайт Государственного научно-исследовательского институт информационных технологий и телекоммуникаций. - Режим доступа: http://www.informika.ru 5. Сайт Министерства финансов РФ. - Режим доступа: www.minfin.ru 6. Сайт Федеральной службы государственной статистики РФ. - Режим доступа: www.gks.ru 7. Сайт Центрального банка РФ. - Режим доступа: www.cbr.ru 8. Договор от 17.07.2018 № 2135 на подключение информационно-образовательной программы Росметод"
Помещение для самостоятельной работы (г. Мичуринск ул. Интернациональная д.101 - 1/210)	1. Шкаф канцелярский (инв. № 2101062853, 2101062852) 2. Холодильник Стинол (инв. № 2101040880) 3. Принтер HP-1100 (инв. № 2101041634) 4. Принтер HP LaserJet 1200 (инв. № 1101047381) 5. Принтер Canon (инв. № 2101045032) 6. МФУ Canon i-Sensys MF 4410 (инв. № 41013400760) 7. Системный комплект: Процессор Intel Original LGA 1155 Celeron G1610 OEM (2.6/2 Mb), монитор 20 Asus AsMS202D, материнская плата Asus, вентилятор, память, жесткий диск, корпус, клавиатура, мышь (инв. № 21013400429) 8. Ноутбук Hewlett Packard Pavilion 15-e006sr (D9X28EA) (инв. № 21013400617) 9. Доска классная+маркер (инв. № 1101063872)	1. Лицензия от 31.12.2013 № 49413124: Microsoft Windows XP, 7, Microsoft Office 2003, 2010; 2. Профессиональная база данных: Сайт ЦБСД режим доступа http://www.gks.ru/dbscripts/cbsd/

	10. Компьютер (инв. №41013401070) 11. Компьютер (инв. №41013401082) 12. Компьютер Celeron E 3300 (инв. № 2101045217, 1101047398) 13. Компьютер DualCore (инв. № 2101045268) 14. Компьютер OLDI 310 КД (инв. № 2101045044) 15. Копировальный аппарат KyoceraMitaTASKalfa 180 (инв. № 21013400369) Компьютерная техника подключена в сети «Интернет» и обеспечена доступом к ЭИОС университета."	
--	--	--

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденного приказом министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 970 от 12 августа 2020 г.

Составители ;
профессор кафедры финансов
и бухгалтерского учета , к.э.н.

Коновалова Т.В

доцент кафедры финансов и
бухгалтерского учета , к.э.н.

Квочкина В.И.

Рецензент:
профессор кафедры управления и
делового администрирования, к.э.н.

Квочкин А.Н.

Минаков И.А. д. э. н., профессор, кафедры экономики и коммерции

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО.

Программа рассмотрена на заседании кафедры финансов и бухгалтерского учета протокол № 9 от «14» апреля 2021 г.

Программа рассмотрена на заседании учебно-методической комиссии института экономики и управления протокол № 8 от «20» апреля 2021 г.

Программа утверждена Решением Учебно- методического совета университета протокол № 8 от «22» апреля 2021 г.

Программа переработана и дополнена в соответствии с требованиями ФГОС ВО.

Программа рассмотрена на заседании кафедры финансов и бухгалтерского учета протокол № 11 от «11» июня 2021 г.

Программа рассмотрена на заседании учебно-методической комиссии института экономики и управления Мичуринского ГАУ протокол №10 от «22» июня 2021 г.

Программа утверждена Решением Учебно-методического совета университета протокол №10 от 24 июня 2021 г.

Программа переработана и дополнена в соответствии с требованиями ФГОС ВО.

Программа рассмотрена на заседании кафедры финансов и бухгалтерского учета протокол № 8 от «12» апреля 2022 г.

Программа рассмотрена на заседании учебно-методической комиссии института экономики и управления Мичуринского ГАУ протокол № 8 от «19» апреля 2022 г.

Программа утверждена Решением Учебно-методического совета университета
протокол № 8 от 21 апреля 2022 г.

Программа переработана и дополнена в соответствии с требованиями ФГОС ВО.
Программа рассмотрена на заседании кафедры финансов и бухгалтерского учета
протокол № 12 от «09» июня 2023 г.

Программа рассмотрена на заседании учебно-методической комиссии института
экономики и управления Мичуринского ГАУ
протокол № 10 от «20» июня 2023 г.

Программа утверждена Решением Учебно-методического совета университета
протокол № 10 от 22 июня 2023 г.

Программа переработана и дополнена в соответствии с требованиями ФГОС ВО.
Программа рассмотрена на заседании кафедры финансов и бухгалтерского учета
протокол № 9 от «13» мая 2024 г.

Программа рассмотрена на заседании учебно-методической комиссии института
экономики и управления Мичуринского ГАУ
протокол № 9 от «21» мая 2024 г.

Программа утверждена Решением Учебно-методического совета университета
протокол № 9 от 23 мая 2024 г.

Программа переработана и дополнена в соответствии с требованиями ФГОС ВО.
Программа рассмотрена на заседании кафедры финансов и бухгалтерского учета
протокол № 10 от «14» апреля 2025 г.

Программа рассмотрена на заседании учебно-методической комиссии института
экономики и управления Мичуринского ГАУ
протокол № 8 от «15» апреля 2025 г.

Программа утверждена Решением Учебно-методического совета университета
протокол № 8 от 23 апреля 2025 г.

Программа переработана и дополнена в соответствии с требованиями ФГОС ВО.
Программа рассмотрена на заседании кафедры финансов и бухгалтерского учета
протокол № 8 от «06» апреля 2026 г.

Программа рассмотрена на заседании учебно-методической комиссии института
экономики и управления Мичуринского ГАУ
протокол № 8 от «20» апреля 2026 г.

Программа утверждена Решением Учебно-методического совета университета
протокол № 7 от 22 апреля 2026 г.

**Оригинал документа хранится на кафедре управления и делового
администрирования**